

GUIA EXCLUSIVO PARA EMPRESÁRIOS

7

Erros Que Estão Fazendo Sua Empresa Perder Dinheiro



Um guia prático para o empresário que se preocupa em organizar sua gestão e proteger seu patrimônio.

"Sua empresa pode estar perdendo milhares de reais todos os meses sem você perceber."



Fonseca & Ferreira

CONSULTORIA ADMINISTRATIVA E CONTÁBIL

Prazer, somos a Fonseca & Ferreira

Somos uma consultoria que nasceu da união de três áreas essenciais para qualquer empresa: **Administração, Contabilidade e Direito.**

Enquanto a maioria dos escritórios oferece apenas contabilidade tradicional, nós entregamos uma **visão completa** do seu negócio.



Rodrigo Fonseca

ADMINISTRADOR | PÓS GRADUADO EM FINANÇAS E CONSULTORIA EMPRESARIAL

Administrador e consultor, Rodrigo atua com foco em gestão empresarial, organização de processos e planejamento estratégico. Acredita que empresas bem estruturadas crescem com mais segurança e eficiência. Seu trabalho é transformar desafios administrativos em soluções práticas, auxiliando empreendedores na tomada de decisões.



Jefferson Ferreira

CONTADOR | ADVOGADO | ESPECIALISTA EM CONTRATOS

Contador e consultor, atua na área fiscal, contábil e trabalhista, oferecendo suporte técnico para que empresas mantenham conformidade e saúde financeira. Seu objetivo é simplificar a gestão contábil e proporcionar segurança para que os clientes possam focar no crescimento dos seus negócios.

Juntos, ajudamos empresários a **otimizarem seu negócio**, organizar suas finanças e tomar decisões mais inteligentes.

Neste e-book, vamos revelar os **7 erros mais comuns** que encontramos — e, o mais importante, **como resolver cada um deles.**

Sua empresa está saudável de verdade?

Muitos empresários acreditam que, se as vendas estão acontecendo e as contas estão sendo pagas, está tudo bem. **Mas a realidade é bem diferente.**

Por trás de um faturamento aparentemente bom, podem existir:

- ✗ Impostos pagos a mais por estar no regime tributário errado
- ✗ Dinheiro perdido por falta de controle financeiro
- ✗ Riscos trabalhistas que podem virar processos caríssimos
- ✗ Decisões tomadas no "achismo" por falta de informações corretas
- ✗ Patrimônio pessoal exposto e desprotegido

A verdade inconveniente é: **a maioria das pequenas e médias empresas no Brasil comete pelo menos 4 dos 7 erros** que vamos apresentar.

E o pior? Muitos desses erros são **silenciosos**. Você só percebe quando o prejuízo já aconteceu.



A boa notícia é que **todos eles têm solução**. E é exatamente isso que vamos mostrar nas próximas páginas.

② Estar no Regime Tributário Errado

O problema

Você sabia que a escolha entre **Simples Nacional, Lucro Presumido ou Lucro Real** pode significar uma diferença de **milhares de reais por ano** no que sua empresa paga de impostos?

Muitos empresários escolhem o regime quando abrem a empresa e **nunca mais revisam**. Mas seu faturamento mudou, sua margem mudou, a legislação mudou — e o regime que era bom pode estar custando caro hoje.

EXEMPLO REAL

Uma empresa de serviços faturando R\$ 30.000/mês estava no **Simples Nacional (Anexo V)** pagando alíquota efetiva de **15,5%**.

Após análise, com planejamento adequado, podemos enquadrar a empresa no **Lucro Presumido** e reduzir a carga para **11,3%**.

Economia: R\$ 15.120 por ano.

O que fazer?

- ✓ Revise seu regime tributário **todos os anos** (idealmente entre outubro e dezembro)
- ✓ Peça ao seu contador uma **simulação comparativa** entre os regimes
- ✓ Considere faturamento, folha de pagamento, despesas e margem de lucro
- ✓ O regime pode ser alterado em **janeiro de cada ano**

🔑 DICA FONSECA & FERREIRA

Planejamento tributário não é gasto — é investimento. Para cada R\$ 1 investido, empresas podem economizar de **R\$ 5 a R\$ 20** em impostos.

Não Ter Controle Financeiro Real

O problema

Você sabe responder agora, sem consultar ninguém: qual foi o **lucro líquido** do mês passado? Qual seu **custo fixo** exato? Quanto precisa faturar para não ter prejuízo?

Se não consegue responder, sua empresa está **navegando sem bússola**. A maioria confunde **faturamento com lucro** e **saldo bancário com saúde financeira**.

Os 5 controles essenciais

Controle	Para que serve
Fluxo de caixa	Saber quanto entra e sai, dia a dia
DRE Gerencial	Ver se dá lucro ou prejuízo de verdade
Contas a pagar	Nunca mais perder prazos ou pagar juros
Contas a receber	Controlar inadimplência e cobrar no prazo
Conciliação bancária	Garantir que os números batem com o extrato

O que fazer?

- ✓ Separe **imediatamente** contas pessoais das contas da empresa
- ✓ Defina um **pró-labore fixo** (seu "salário" como sócio)
- ✓ Implante fluxo de caixa e DRE gerencial mensal
- ✓ Considere um serviço de **BPO Financeiro**

DICA FONSECA & FERREIRA

Empresas com controles organizados tomam decisões **3x mais rápidas** e têm **2x mais chances** de crescer de forma sustentável.

Ignorar os Riscos Trabalhistas

O problema

O Brasil é um dos países com **maior volume de processos trabalhistas do mundo**. E a maioria das pequenas empresas não tem nenhuma estratégia preventiva.

- ✗ Funcionários sem registro ("por fora")
- ✗ Pejotização irregular (PJ fazendo trabalho de CLT)
- ✗ Horas extras não controladas ou não pagas
- ✗ Falta de documentação (advertências, ponto)
- ✗ Desvio ou acúmulo de função sem compensação

O CUSTO REAL

Um único processo trabalhista pode custar entre **R\$ 15.000 e R\$ 80.000** para uma pequena empresa. Em casos graves, mais de **R\$ 150.000**.

E o pior: muitas vezes o empresário **tinha razão**, mas perdeu por **falta de documentação**.

O que fazer?

- ✓ **Registre todos os funcionários** — o risco é infinitamente maior que o custo
- ✓ **Controle o ponto** de todos os colaboradores
- ✓ **Documente tudo** — advertências, acordos, mudanças
- ✓ **Conheça sua convenção coletiva** — ela tem força de lei
- ✓ Faça uma **auditoria trabalhista preventiva** anual

DICA FONSECA & FERREIRA

Prevenir um processo custa, em média, **10% do valor** que você gastaria se perdesse. Prevenção é sempre o melhor caminho.

Não Aproveitar Créditos Tributários

O problema

Você sabia que muitas empresas **pagam impostos a mais** e nem sabem? A legislação permite **recuperar valores pagos indevidamente nos últimos 5 anos** — mas a maioria dos contadores não faz essa análise.

Oportunidades mais comuns

Situação	Quem se beneficia
ICMS na base do PIS/COFINS	Lucro Presumido e Real
INSS sobre verbas indenizatórias	Empresas com funcionários
PIS/COFINS monofásicos	Farmácias, autopeças, cosméticos
INSS sobre terço de férias	Empresas com funcionários

EXEMPLO REAL

Uma farmácia no **Simples Nacional** faturando R\$ 80.000/mês descobriu que vendia produtos de **tributação monofásica** (PIS/COFINS já pagos pela indústria). Estava pagando esses tributos **em duplicidade**.

Recuperação dos últimos 5 anos: R\$ 67.000.

O que fazer?

- ✓ Pergunte ao contador: **“Tenho créditos a recuperar?”**
- ✓ Solicite uma **revisão fiscal dos últimos 5 anos**
- ✓ Considere uma **consultoria especializada** em recuperação

DICA FONSECA & FERREIRA

8 em cada 10 empresas têm algum valor a recuperar. É dinheiro que já é seu — está apenas nos cofres do governo.

Não Proteger o Patrimônio Pessoal

O problema

A maioria dos empresários tem **todo o patrimônio pessoal exposto**. Imóveis, carros, investimentos — tudo no CPF, vulnerável a processos, dívidas da empresa, divórcio e inventário caro.

A solução: Holding Familiar

Uma **holding** é uma empresa criada para ser **dona dos seus bens** e participações societárias.

Benefício	Descrição
Proteção patrimonial	Bens blindados contra processos
Economia tributária	Aluguéis a ~11% ao invés de até 27,5%
Sucessão	Evita inventário (10-20% do patrimônio)
Governança	Define regras claras entre herdeiros

Para quem é indicado?

- ✓ Empresários com patrimônio acima de R\$ 500.000
- ✓ Pessoas com mais de um imóvel
- ✓ Famílias com mais de um herdeiro
- ✓ Empresários com atividades de risco

DICA FONSECA & FERREIRA

Estruturar uma holding custa, em média, **5% do patrimônio protegido**. Não proteger pode custar a **perda total dos bens**. Não espere o problema acontecer.

Não Ter Planejamento Estratégico

O problema

Pergunte a qualquer empresário: **"Qual é o plano da sua empresa para os próximos 12 meses?"** A maioria responde algo vago como "crescer" ou "vender mais". Isso não é um plano — é um desejo.

Sem planejamento, a empresa vive **apagando incêndios**, sempre reagindo em vez de se preparar.

O que um planejamento define

Elemento	Pergunta que responde
Diagnóstico	Onde estamos hoje?
Visão	Onde queremos chegar?
Metas	Quais resultados queremos?
Indicadores	Como medir o progresso?
Plano de ação	O quê, quem e quando?

EXEMPLO PRÁTICO

Meta vaga: "Quero lucrar mais"

Meta estratégica: "Aumentar o lucro líquido de 8% para 15% em 12 meses, reduzindo custos em 10% e aumentando o ticket médio em 20%."

O que fazer?

- ✓ Reserve **1 dia por trimestre** para analisar e ajustar a rota
- ✓ Defina **no máximo 3-5 metas** por trimestre
- ✓ Acompanhe seus indicadores **semanalmente**

DICA FONSECA & FERREIRA

Empresas com planejamento estratégico crescem **30% mais rápido**. Planejar não é luxo — é sobrevivência.

👉 Ver o Contador Só Como "Pagador de Impostos"

O problema

Este é talvez o **erro mais caro de todos**. A maioria enxerga a contabilidade como obrigação burocrática e **desperdiça** a ferramenta mais poderosa para decisões: a informação estratégica.

Tradicional x Estratégico

Tradicional ✗	Estratégico ✓
Apenas apura impostos	Faz planejamento tributário
Entrega balanço quando pedido	Envia relatórios mensais
Faz a folha e pronto	Consultoria preventiva
Foca no passado	Foca no futuro

ADMINISTRAÇÃO (Gestão)

+

CONTABILIDADE (Números + Tributos)

+

DIREITO (Proteção)

=

EMPRESA MAIS FORTE, LUCRATIVA E PROTEGIDA

O que fazer?

- ✓ Busque **mais** informações do seu consultor.
- ✓ Peça **reuniões trimestrais** para discutir os números
- ✓ Busque apoio profissional da **Fonseca & Ferreira** para o seu negócio.

Sua Empresa Está Saudável?

Responda com sinceridade marcando cada item:

☐ Meu regime tributário foi revisado nos últimos 12 meses?

☐ Tenho fluxo de caixa e DRE gerencial atualizados?

☐ Sei exatamente o lucro líquido da minha empresa?

☐ Contas pessoais separadas das da empresa?

☐ Todos os funcionários registrados corretamente?

☐ Já verifiquei créditos tributários a recuperar?

☐ Meu patrimônio pessoal está protegido?

☐ Tenho um planejamento estratégico definido?

☐ Meu contador me oferece visão estratégica?

Respostas "SIM"	Diagnóstico
0 a 3	● Situação crítica — risco sério
4 a 6	● Atenção — há problemas a resolver
7 a 8	● Bom caminho — dá para melhorar
9	🏆 Parabéns! Empresa bem cuidada



Diagnóstico Empresarial Sob demanda

Se você identificou pelo menos 2 dos 7 erros deste e-book, você não está sozinho. Ignorá-los pode custar tempo, dinheiro e o crescimento da sua empresa.

Para entender exatamente onde estão os gargalos e quais ações podem gerar impacto, oferecemos um diagnostico completo e personalizado para empresas que desejam avançar com mais clareza e estratégia

✓ Análise Fiscal e Contábil

✓ Verificação de Processos Internos

✓ Avaliação da organização financeira

✓ Análise de riscos trabalhistas

✓ Plano de ação personalizado

☎ (34) 99812-3746

➡ @fonseca_ferreiraconsultoria



Não perca tempo, entre em contato e agende uma reunião para alinhamento!



Fonseca & Ferreira

CONSULTORIA ADMINISTRATIVA E CONTÁBIL



"Gestão, Crescimento e Estratégia em um só lugar"

- ◆ Contabilidade empresarial
- ◆ Recuperação de créditos
- ◆ BPO Recursos Humanos
- ◆ Holding familiar
- ◆ Consultoria administrativa
- ◆ BPO Financeiro
- ◆ Consultoria trabalhista
- ◆ Reestruturação empresarial



(34) 99812-3746



@fonseca_ferreiraconsultoria